

L'Andra, acteur du développement des



Contribuer au développement des territoires où elle s'implante, et s'engager aux côtés des acteurs locaux (élus, associations, organisations consulaires, entreprises...) est une volonté affirmée de l'Andra. Avec quels moyens? Et de quelle manière? Réponses dans l'Aube, la Manche, la Meuse et la Haute-Marne.

“ Nous amenons sur les territoires une activité qui n'est pas anodine, explique Patrice Torres, directeur des Centres industriels de l'Andra dans l'Aube. Il est donc normal de participer au développement de ceux qui acceptent de nous accueillir. En tant qu'entreprise publique, nous devons encore plus qu'une autre apporter notre pierre à l'édifice. ”

“ Toute entreprise, quel que soit son secteur d'activité, est rattachée au territoire sur lequel elle s'implante, ajoute Jean-Paul Baillet, directeur du Centre de Meuse/ Haute-Marne. Nous sommes donc des contributeurs fiscaux au même titre que n'importe quel autre industriel. ”

Jean-Pierre Vervialle, directeur du Centre de stockage de la Manche, souligne quant à lui une autre spécificité liée à l'activité de l'Andra: “ Lorsque nous nous implantons dans un endroit, nous sommes là pour longtemps! Le Centre de stockage de la Manche est ainsi entré depuis 2003 dans une phase de surveillance qui va durer plusieurs siècles. Il en sera de même pour les centres de l'Aube. Quant à Cigéo, son exploitation est prévue pour au moins cent ans. Notre participation au développement du territoire s'inscrit donc dans la durée. ”

Un impact direct sur l'emploi local

Le premier impact direct de la présence de l'Andra concerne bien sûr la création d'emplois. “ Dans l'Aube, nous avons en moyenne 200 personnes qui travaillent quotidiennement sur nos centres, en tant que salariés de l'Andra ou prestataires”, précise Patrice Torres. Malgré son effectif très restreint (six personnes), le Centre de stockage de la Manche fait lui aussi appel à de nombreux prestataires extérieurs pour le gardiennage, la tonte des espaces verts, l'informatique ou la maintenance. “ Chaque personne présente sur le site génère ainsi quatre à cinq emplois indirects”, estime Jean-Pierre Vervialle.

Les entreprises locales interviennent soit directement, quand il s'agit de marchés locaux, soit en tant que sous-traitants au sein de groupements dans les appels d'offres nationaux. “ Entre 70 et 80 % de l'activité générée par l'Andra retourne ainsi aux entreprises locales”, résume Jean-Paul Baillet. Nous entretenons avec elles des liens réguliers, notamment via des réunions de présentation de nos projets. ”

À ces emplois indirects s'ajoutent les emplois induits, moins quantifiables, mais bien réels, liés simplement au fait que les salariés et leurs familles

habitent dans les communes alentours (création de commerces, de restaurants...).

Une ressource financière pour les communes, via la fiscalité et les fonds d'accompagnement

“ Une partie des impôts que nous versons revient directement aux communes, qui peuvent ainsi développer leurs infrastructures et leurs structures d'accueil, améliorer les services rendus aux habitants... indique Patrice Torres. Lors de l'implantation de nos centres, l'accompagnement économique, versé par l'État en une seule fois, a aussi permis d'accompagner des projets structurants pour le territoire. ”

En ce qui concerne le Centre de stockage de la Manche, les retombées fiscales proviennent aujourd'hui essentiellement des impôts fonciers, puisqu'il n'y a plus d'activité industrielle. En Meuse/ Haute-Marne, c'est le GIP qui gère les fonds d'accompagnement du Laboratoire souterrain financés par les producteurs de déchets*.

Une implication dans la vie locale et dans la formation des jeunes

Au-delà de ces contributions, l'Andra s'implique dans la vie locale via l'organisation d'événements et de conférences, ou au travers de nombreux

territoires qui l'accueillent



parrainages. En 2011, plus de 80 manifestations et projets ont ainsi été parrainés par l'Agence, pour un montant global de 150 000 €. Ces différentes initiatives, encadrées par une charte des parrainages, s'inscrivent dans les domaines de la culture scientifique et technique, de l'environnement et découverte de la nature, de la mémoire et sauvegarde du patrimoine, de la solidarité entre les générations et de l'action citoyenne locale.

Présente auprès du monde associatif, l'Agence l'est aussi auprès du monde éducatif par le biais de conventions avec les universités locales pour le financement de thèses, mais aussi avec les lycées professionnels et les collèges : interventions ponctuelles, rédaction des sujets d'examens, participation à des jurys, accueil de stagiaires et d'apprentis. Enfin, en ouvrant ses centres aux visiteurs, l'Andra contribue au dynamisme du tourisme régional.

*Le GIP est le Groupement d'intérêt public qui gère les fonds d'accompagnement du Laboratoire souterrain en Meuse/Haute-Marne. Le montant de ces fonds s'élève à 30 M€ par département et par an. Cette somme n'est pas versée par l'Andra mais directement par les producteurs de déchets.

TÉMOIGNAGES

Paul Talneau, directeur des ressources humaines à l'Andra

“Valoriser l'emploi local et donner leur chance aux jeunes”

“À fin octobre 2012, l'Andra emploie 563 salariés dont 336 à Châtenay-Malabry en région parisienne, 140 sur son site de Meuse/Haute-Marne, 81 dans l'Aube et 6 dans la Manche.

S'agissant du Centre de Meuse/Haute-Marne, 60 % des salariés sont originaires de la région et tous vivent aux alentours principalement en Meuse, en Haute-Marne et en Meurthe-et-Moselle. Avec la préparation des travaux liés au projet Cigéo, un effort de recrutements sera réalisé sur le site. Une cinquantaine d'emplois devrait être créée d'ici 2017. La politique de l'Andra en matière d'emploi est composée de deux volets. Il y a bien sûr, l'objectif de valoriser l'emploi local à travers un recrutement direct (salariés de l'Andra) ou indirect (sous-traitants). Le second volet concerne la formation des jeunes grâce à une politique volontariste d'apprentissage mise en place depuis ces dernières années. Les centres de l'Andra accueillent ainsi chaque année une dizaine de jeunes en contrat d'apprentissage

ou d'alternance. Une manière pour l'Agence de participer ainsi à l'effort de qualification des jeunes dans les territoires où sont implantés les sites de l'Andra. L'enjeu pour l'Andra n'est pas tant celui du recrutement pour répondre à ses besoins à court terme que de favoriser l'émergence de compétences pour les entreprises locales.”



Pierrick Jaulin, directeur achats de l'Andra

“Favoriser l'accès des PME locales à nos marchés publics”

“Favoriser l'accès des PME locales à nos marchés publics est un axe fort de la politique d'achats de l'Andra. Nos acheteurs connaissent bien le tissu économique autour de nos sites et consultent en priorité les entreprises locales pour les marchés dont les montants ne nécessitent pas de passer par des appels d'offres européens. Chaque année, nous organisons une journée des achats locaux et éditons une plaquette pour nous faire connaître des acteurs locaux, leur présenter nos projets et leur expliquer nos procédures. L'objectif est de démystifier les appels d'offres, pour inciter les TPE et les PME, qui n'osent souvent pas répondre, à candidater, de façon individuelle ou en s'associant à d'autres entreprises. Lors de ces journées, nous convions les sous-traitants de premier niveau pour les amener à rencontrer les PME

locales. Nous avons aussi essayé de simplifier au maximum les procédures administratives pour la passation de nos marchés : afin de ne pas noyer les entreprises sous des demandes de documents, nous ne demandons que les pièces strictement nécessaires. Autre élément, nous allotissons systématiquement nos marchés, pour permettre aux petites structures de répondre.”



Panorama de la vitalité locale

Élus, entrepreneurs, présidents d'associations, d'offices de tourisme, proviseurs... Le *Journal de l'Andra* a souhaité laisser la parole à tous ces acteurs clés de la vie des territoires, qui témoignent de l'engagement de l'Andra à leurs côtés.

ACHATS LOCAUX

Florence Obara, directrice de l'association Energic ST 55/52

“Créée en 2007, l'association rassemble les entrepreneurs meusiens et haut-marnais pour leur permettre de répondre aux besoins d'Areva, d'EDF, de l'Andra et du CEA en bénéficiant de la force d'un réseau. Elle compte aujourd'hui une centaine de TPE et de PME également réparties sur les deux départements, 75 % dans la mécanique, 20 % dans le BTP et 5 % dans le service aux entreprises. L'idée est de travailler ensemble à l'échelle du territoire et de valoriser les savoir-faire et expertises au sein d'une offre globale. Une stratégie gagnante, surtout lorsque la volonté de collaborer avec des entreprises locales est forte comme à l'Andra. En 2011, nos adhérents ont signé 2,7 M€ de chiffre d'affaires avec l'Andra. Ce montant a d'ores et déjà doublé en 2012.”



Jean-Claude Malbranque, directeur commercial de la société Miler, à Bar-le-Duc

“Nous travaillons avec l'Andra et ses sous-traitants depuis début 2009. Nous leur fournissons de l'outillage, des vêtements de sécurité et de travail. Les marchés avec l'Andra nous ont permis de consolider notre activité outillage et de pouvoir compter sur un volume d'affaires régulier avec une vision à moyen et long termes.”

Nicolas Pailley, gérant de la société Bertin Pailley, à Morvilliers

“Spécialisée dans la charpente métallique, l'entreprise compte 18 personnes. Nous travaillons avec l'Andra depuis longtemps. Depuis que celle-ci allote ses appels d'offres, ils sont plus ouverts à des petites structures comme la nôtre. C'est une procédure très lourde pour nous, mais ça marche ! Cela nous a ouvert de nouveaux horizons et nous a contraints à progresser pour passer du marché des particuliers à celui des entreprises. En ces temps de crise, cette double compétence est un réel atout.”



Christophe Juilly, co-gérant de l'entreprise Juilly, à Nogent-sur-Aube

“Nous sommes une entreprise d'électricité, plomberie et chauffage. Répondre aux appels d'offres de l'Andra nous a fait réfléchir sur nos procédures, et les enjeux liés à la sécurité. Nous nous sommes rendu compte que nous avons les ressources pour ne pas nous cantonner aux particuliers. Grâce à cette référence, nous avons remporté d'autres marchés et pérennisé un emploi. Nous sommes engagés sur un plan de formation pour nos techniciens et notre management, et avons mis tout le matériel aux normes. Travailler avec l'Andra nous a incontestablement fait progresser.”



TOURISME

Guillaume Hamel, directeur de l'office de tourisme de Cherbourg et sa région

“Le Centre de stockage de la Manche fait partie intégrante de la région. C'est pourquoi, en partenariat avec l'Andra, nous organisons depuis près de dix ans des visites à la fois touristiques, culturelles et industrielles. L'objectif est de montrer aux touristes qui passent par le Cotentin les spécificités de notre région. Depuis plusieurs étés, nous intégrons le Centre de stockage à deux circuits thématiques : l'un consacré aux « patrimoines de La Hague » et l'autre, baptisé « Des atomes aux étoiles » couplé avec une visite du planétarium. Chaque année, nous rencontrons un vif succès auprès des fidèles comme des gens de passage, des passionnés comme des néophytes !”



Jean-Marc Livet, président de l'office de tourisme de Brienne-le-Château

“L'Andra nous apporte notamment son soutien dans le cadre de notre manifestation Brienne en Scène, un festival de spectacles de rue totalement gratuit pour le public, mis en place depuis 2010. Sa participation nous permet de proposer un plus dans le cadre de notre programmation et contribue ainsi à l'animation de la commune et de ses environs.”



Nathalie Merlet, responsable de l'office de tourisme de Vaucouleurs

“L'Andra a parrainé pendant deux ans le Festival international du cirque de Vaucouleurs. Cette année, elle a soutenu la réalisation d'un spectacle son et lumière sur la vie de Jeanne d'Arc. Durant l'été, les 18 représentations ont drainé près de 2 500 personnes : un public très surpris d'assister à un spectacle de cette qualité dans une petite commune rurale. Avec un budget de près de 150 000 €, l'organisation d'une telle manifestation est très lourde pour une structure comme la nôtre. Le soutien de partenaires comme l'Andra nous permet de développer des projets que nous ne pourrions pas envisager autrement.”



DÉVELOPPEMENT DE LA VIE LOCALE

Stéphane Martin,
maire de Gondrecourt

“Nous avons pu réaliser des projets majeurs, comme la construction d'une école ou la réfection de l'assainissement. Nous travaillons aujourd'hui à l'aménagement de la place de la mairie, la réalisation d'une salle des fêtes et la création d'un lotissement à haute qualité environnementale. L'Andra nous permet de faire plus vite et mieux. Seul regret : que le développement économique et la création d'emplois ne soient pas suffisamment au rendez-vous, même si une vingtaine de salariés du site de l'Andra habitent la commune avec leur famille. Tous nos travaux nous permettent aussi d'être au rendez-vous pour en accueillir d'autres...”

Jacques Hamelin,
maire de Digulleville et vice-président de la communauté de communes de La Hague

“Il y a une quinzaine d'années, les taxes et les dotations d'équipement issues de l'Andra nous ont permis de construire des équipements publics de qualité : la mairie, une salle communale, une maison des jeunes, des terrains de tennis et de pétanque et de les agrémenter avec de jolis espaces verts. Ils offrent aux Digullevillais, des lieux pour se retrouver et partager de bons moments et concourent à animer notre cœur de village. Même si aujourd'hui nos ressources proviennent de la présence d'Areva, il ne faut pas oublier la dynamique créée à l'époque par l'Andra.”

Gilles Jacquart,
président de la communauté de communes du Briennois

“Située en zone rurale, notre intercommunalité qui compte 7350 habitants est dépourvue de transport en commun. L'Andra nous a aidés à financer un service de transport à la demande baptisé TINEA, avec une société de taxis. L'objectif est de permettre l'accès à tous aux différents services du territoire mais aussi à la culture et au sport pour les jeunes. Pour ne pas concurrencer les autres taxis, il est ouvert 3 jours/semaine. Lancé en février 2011, et après des débuts modestes, TINEA a progressé de 152% en 2012. En 2013 nous allons élargir notre proposition, en nombre de jours et en terme de population, puisque le futur périmètre intégrera la communauté de communes de Chavanges et la commune d'Amance, soit 10 200 habitants.”

Henri François,
maire de Saudron

“Depuis 2000, nous avons créé deux studios et assaini les murs du bâtiment communal où se trouve la mairie, refait la toiture de notre église, enfoui les réseaux d'éclairage public, d'électricité, de téléphone et de fibre optique. Le réseau d'eau datant des années 1960 a été entièrement rénové et complété d'une station de pompage avec un filtre à charbon actif qui nous garantit une eau potable. Une ferme auberge qui emploie aujourd'hui huit personnes a été ouverte et enfin des particuliers ont été aidés pour la rénovation des façades et réhabiliter des bâtisses qui sont devenues des logements locatifs. Tout cela n'aurait pu être réalisé sans la venue de l'Andra dans la région.”

Philippe Dallemagne,
maire de Soulaines et président de la communauté de communes de Soulaines

“L'implantation du site de l'Andra sur le canton de Soulaines a redynamisé la fiscalité locale. Nous avons pu développer l'offre de services existante et préserver la vitalité du cœur de notre commune. Les 21 communes de la communauté de communes de Soulaines s'inscrivent dans cette dynamique. L'intercommunalité est devenue un acteur essentiel dans le développement de notre territoire grâce à l'enrichissement de ses compétences. Nous avons fait de l'attractivité du territoire notre priorité et c'est en créant de la qualité de vie, des services et des emplois que nous y parviendrons.”



FORMATION

François Millard-Rannou,
proviseur du lycée professionnel Émile Baudot, à Wassy (52)



“Nous travaillons avec l'Andra dans le cadre du CAP et du baccalauréat professionnel spécialisés en sécurisation des sites. Grâce à des interventions de responsables de l'Andra et à des exercices pratiques sur site, nous amenons les élèves à découvrir la sécurité anti-incendie en site profond à Bure, et les incitons à réfléchir sur les formes de surveillance en cas de risque de malveillance. L'Andra leur ouvre également ses portes pour des stages, pendant leur cursus.”

Emmanuel Scheidt, chef de travaux au lycée Blaise Pascal, à Saint-Dizier (52)



“Parmi les différentes formations dispensées dans l'établissement, nous proposons un baccalauréat professionnel et un BTS « environnement nucléaire ». Nos élèves travaillent ainsi sur tout ce qui relève des compétences liées à la maintenance industrielle nucléaire, au démantèlement et à la déconstruction, au tri et à la gestion des déchets, à la radioprotection...”

Nous avons 45 élèves dans le cursus bac, et 32 dans la filière BTS, venant de toute la France. L'Andra propose trois à quatre stages par an. Les jeunes sont ravis de leur apprentissage là-bas!”

CULTURE ET PATRIMOINE

Fabrice Varinot, président de l'association “Cormier Fruitier Forestier” à Hévilleillers (55)

“Le cormier est un arbre précieux, très solide, résistant aux sécheresses et aux tempêtes, utilisé comme bois d'œuvre en ébénisterie, sylvitrufficulture, etc. Malheureusement, il est en voie de disparition en Europe. Avec près de cinquante adhérents en Meuse, et plusieurs partenaires, dont l'Andra, notre association veut sauvegarder l'espèce. Les aides financières sont réinvesties dans notre espace ouvert au public, le plus grand verger de graines de cormier d'Europe. En 2013, l'Office national des forêts, mandaté par l'Andra, va installer 200 cormiers que nous aurons fournis.”

Bruno Dosseur, directeur de Relais d'sciences, à Caen

“L'objectif de Relais d'sciences : faire découvrir au grand public et aux jeunes la culture scientifique dans son ensemble. Nous coordonnons les manifestations organisées dans le cadre de la fête de la Science en Basse-Normandie et organisons des événements ponctuels (expositions, conférences, animations...). L'Andra est partenaire depuis plusieurs années, le dernier projet en date étant l'exposition Zoom, sur la physique des particules. Au fil du temps, nous avons créé des liens et apprécions de travailler ensemble pour faire découvrir les sciences et les rendre attractives!”



Claude Colleté, président de l'Association géologique auboise

“Nous avons contacté l'Andra dès son arrivée dans l'Aube pour bénéficier de nouvelles données sur la géologie de l'Aube. Nous avons eu accès aux résultats des levés de terrain et des forages réalisés en vue de l'implantation du centre et ils nous ont fait don de deux forages carottes. Depuis, nous avons collaboré dans le cadre des randonnées géologiques lors des journées de l'environnement, ou, plus récemment, pour la conception d'une exposition sur la géologie de l'Aube. L'Andra a aussi subventionné l'édition de plusieurs brochures et ouvrages scientifiques de l'AGA, ainsi que la fabrication d'un puzzle destiné au jeune public pour nos expositions. C'est un partenaire important de l'association.”